

víme jak

Srovnání implementace a využití systému Microsoft Project v rozdílném produkčním prostředí – případová studie

11.9.2012

Kateřina Rubišarová

Martin Malčík

Rožnov pod Radhoštěm

AutoCont

Agenda

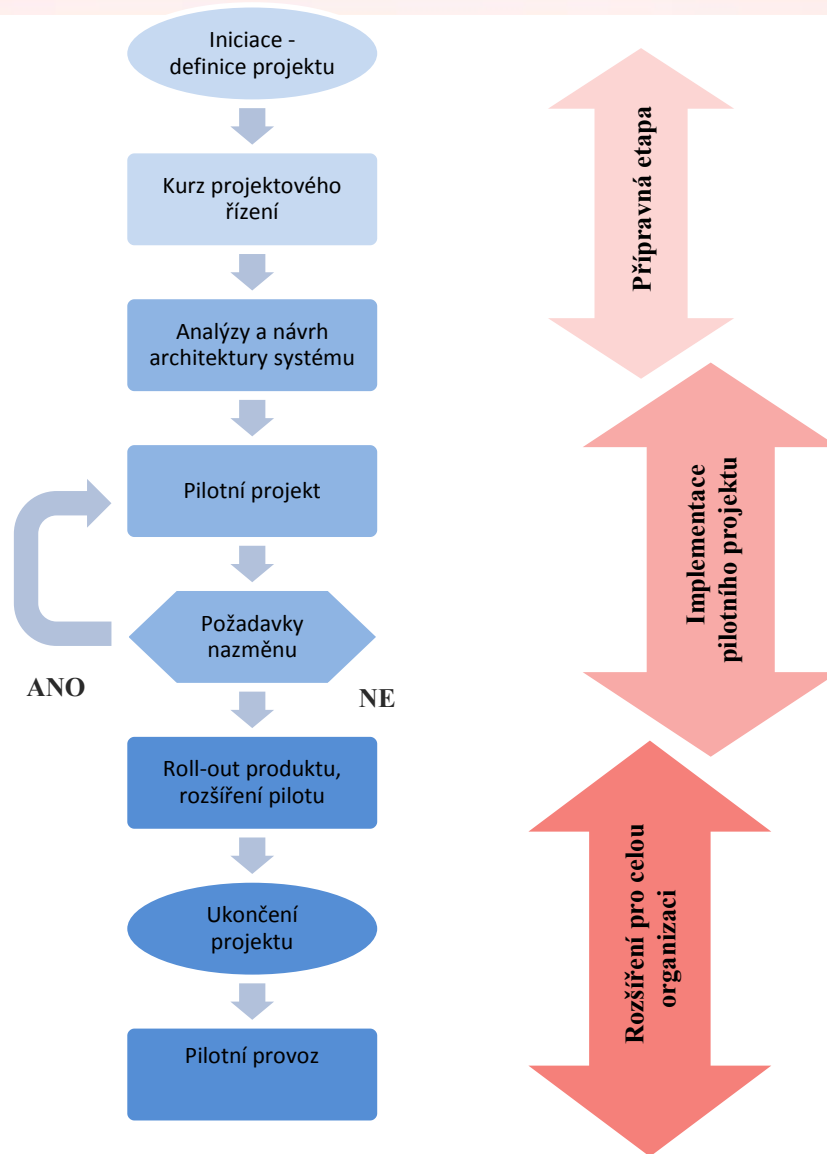
- Případová studie – obecně
- Případová studie – škola
- Případová studie – město
- Případová studie – firma
- Hodnocení případových studií

Případová studie – obecně

„Případovou studii lze charakterizovat jako empirický výzkumný design, který je zaměřen na specifické téma zahrnující, jak teoretický aspekt problému, tak jeho projevy v aplikované podobě v konkrétním prostředí. „

V našem případě porovnáváme jednotlivé aspekty nasazení software (SW) Microsoft Project (MP) ve škole, podniku a státní správě a snažíme se postihnout způsoby nasazení a možnosti využití PM v praxi.

Proces nasazení podpory projektového řízení



Název

- Nastavení podpory projektového řízení pro výuku na středních školách kraje „XY“

Popis organizace

- Jedná se o 55 středních škol, které zřizuje kraj „XY“
- Jsou to průmyslové školy, učiliště s maturitou a gymnázia

Počty uživatelů

- 110 učitelů, 1100 žáků – všichni si mohou vyzkoušet roli projektového vedoucího

Cíl projektu:

- Cílem projektu je vytvořit softwarovou podporu pro projektové řízení ve výuce. Byly formulovány tyto dílčí cíle:
- Poskytnout všem středním školám přístup do prostředí, kde lze efektivně a názorně ukázat a vyučovat řízení projektů.
- Získat podklady pro výuku projektového řízení.
- Získat prostředí pro výuku problémových úloh s využitím projektového přístupu.
- Získat podporu od dodavatele, aby vnesl praktické ukázky a metodiky do prostředí projektového serveru.

Případová studie – škola 3

Cíl – stanované na začátku	Škola
11. Aplikace EPM pro výuku	80
8. Procesní modelování	80
9. Sledování trendů	100
10. Získat praktiky a metodiky do prostředí EPM	100
Cíl – přidán v analytické části projektu	
• Zavedení projektové kanceláře	100

Případová studie – město 1

Název

- Nastavení podpory projektového řízení pro město „XY“

Popis organizace

- Působnost městského úřadu je definována § 109 zákona č. 128/2000 Sb.

Počty uživatelů

- 5 vedoucích projektu, 20 členů a vedení

Cíl projektu:

- Dosáhnout zpřehlednění a sjednocení postupů v řízení projektu, shromáždění všech dokumentů a podkladů, které činností projektových týmů vznikají a usnadnění aktivit členů projektového týmu v rámci procesu řízení projektu. To vše ve vazbách na standardy a z nich vycházející metodiky.
- Dalším cílem je možnost vazeb na procesní modelování a řízení, analýzy budoucích řešení a objektivizace porovnávání jednak pomocí definovaných prostředků s implementovanou metodikou, jednak s možností sjednocení vyhodnocení.

Případová studie – město 3

Cíl – stanované na začátku	Město
1. Centralizace projektů	100
6. Procesní modelování	100
3. Sdílení zdrojů	100
7. Sledování trendů	50
4. Aktualizace projektů	50
Cíl – přidán v analytické části projektu	
• Eliminace duplicity u záměrů	100

Případová studie – firma 1

Název

- Velká firma „XY“

Popis

- Výrobní činnost společnosti je zaměřena především na výrobu a zpracování surového železa a oceli a hutní druhovýrobu. Největší podíl hutní výroby tvoří dlouhé a ploché válcované výrobky. Strojírenská výroba produkuje z největší části důlní výztuže a silniční svodidla. Servis a obslužné činnosti jsou v převážné míře zajišťovány vlastními obslužnými závody.

Počty uživatelů

- 50 uživatelů, z toho 25 manažerů

Cíl projektu

- Cílem projektu bylo vybudování efektivní SW platformy pro řízení projektů a zakázek s využitím moderních informačních technologií a podpořit zejména tyto oblasti:
- centralizace projektových harmonogramů do jednoho prostředí
- jednotný přístup k plánování času na projektech
- sdílení podnikových zdrojů mezi projekty na základě znalostí, zkušeností a certifikací pracovníků
- aktualizace průběhu projektů na základě odpracované práce
- sjednocení podpory pro výkazy prací a jejich zasílání

Případová studie – firma 3

Cíl – stanované na začátku	Firma
1. Centralizace projektů	100
2. Jednotný přístup k plánování	100
3. Sdílení zdrojů	100
4. Aktualizace projektů	100
5. Sjednocení výkazů práce	100
Cíl – přidán v analytické části projektu	
• Integrace s rozhraním SAP	100
• Evidence aktivit k projektům	100
• OLAP Analýza	100

Porovnání cílů jednotlivých případových studií

Cíl	Firma	Město	Škola
1. Centralizace projektů	✓	✓	x
2. Jednotný přístup k plánování	✓	x	x
3. Sdílení zdrojů	✓	✓	x
4. Aktualizace projektů	✓	✓	x
5. Sjednocení výkazů práce	✓	x	x
6. Procesní modelování	x	✓	x
7. Sledování trendů	x	✓	✓
8. Přístup do prostředí k podpoře EPM	✓	✓	✓
9. Podklady pro výuku	x	x	✓
10. Získat praktiky a metodiky do prostředí EPM	✓	✓	✓
11. Aplikace EPM pro výuku	x	x	✓

víme jak

Dotazy

AutoCont